

DICIEMBRE DE 2025

NUESTRO PRESENTE Y FUTURO

T M E C



**ER** EMILIO  
ROSAS  
DIPUTADO LOCAL SAN LUIS POTOSÍ





# ÍNDICE

01

## EVENTOS RELEVANTES

- LÍNEA DEL TIEMPO
- ¿QUÉ PASÓ ESPECÍFICAMENTE?

02

## RUMBO AL T-MEC

- CLAUDIA SHEINBAUM AFIRMA AVANCES CLAVE DE MÉXICO EN EL T-MEC
- PRIMER ENCUENTRO NACIONAL DE POLOS DE DESARROLLO ECONÓMICO PARA EL BIENESTAR
- CANADÁ Y ESTADOS UNIDOS RUMBO AL T-MEC
- TERCERA REUNIÓN DEL CONSEJO LABORAL

03

## LA ECONOMÍA REAL DEL T-MEC

- SECTOR AUTOMOTRIZ DE ESTADOS UNIDOS CIERRA FILAS PARA MANTENER EL T-MEC
- MÉXICO, EL SOCIO ESTRATÉGICO DE ESTADOS UNIDOS SEGÚN EL WALL STREET JOURNAL
- EMPRESARIOS DESCARTAN COLAPSO DEL T-MEC

04

## CONCLUSIONES

# EVENTOS R

## 9 de diciembre

El presidente del Comité Empresarial Bilateral del COMCE\*, Kenneth Smith Ramos, afirmó que no existe riesgo de un colapso del T-MEC.



## 5 de diciembre

Agricultores, académicos, grupos comerciales, el gobierno de Donald Trump y otros sectores se reúnen para encabezar las audiencias donde evalúan el T-MEC.

## 9 de diciembre

La AMIA\*\* asegura que la integración de la industria automotriz en Norteamérica prevalecerá pese a las presiones comerciales de Estados Unidos.

## 16 de diciembre

La Representación Comercial de la Casa Blanca presentó un informe sobre el funcionamiento del T-MEC antes de la revisión conjunta del 1 de julio de 2026.

\*CMCE: Consejo Mexicano de Comercio Exterior

\*\*AMIA: Asociación Mexicana de la Industria Automotriz

## 18 de diciembre

El primer ministro, Mark Carney anuncia que Canadá y Estados Unidos iniciarán la revisión formal del T-MEC a mediados de enero.

DE 2025

# ELEVANTES

## 19 de diciembre

La presidenta Claudia Sheinbaum explicó que su gabinete tiene nuevos logros en diversos puntos y apartados del T-MEC.



## 21 de diciembre

En la reunión del Primer Encuentro Nacional de Polos de Desarrollo Económico para el Bienestar, Marcelo Ebrard asegura que el T-MEC sobrevivirá.



## 26 de diciembre

En Estados Unidos, fabricantes de automóviles, tanto nacionales como extranjeros, sugieren diversos cambios al acuerdo, pero instan a Washington a mantenerlo.



## 27 de diciembre

De acuerdo con un análisis del Wall Street Journal, México ha fortalecido su posición como socio estratégico de Estados Unidos.



# EVENTOS RELEVANTES

¿QUÉ PASÓ ESPECÍFICAMENTE?



Durante el mes de diciembre, **el proceso rumbo a la revisión del T-MEC prevista para 2026 registró avances y posicionamientos relevantes por parte de gobiernos, sectores productivos y organismos del propio tratado.** En este periodo, se combinaron declaraciones políticas desde Estados Unidos con respuestas institucionales de México, así como acciones orientadas a fortalecer la cooperación y la certidumbre económica en la región de América del Norte.

## Méjico reafirma estabilidad del tratado

El **4 de diciembre**, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, señaló que México no registraba señales de que el T-MEC fuera a “descarrilarse”, aun después de declaraciones del presidente Donald Trump sobre la posibilidad de terminar o replantear el acuerdo.

## Declaraciones del presidente Trump elevan el tema en la agenda

El **5 de diciembre**, se reactivó el debate público sobre el futuro del acuerdo y su revisión, diversas notas retomaron declaraciones del presidente Trump en las que planteó que Estados Unidos podría abandonar el T-MEC.

## Consejo Laboral del T-MEC

Los días **9 y 10 de diciembre**, se realizó en Ottawa, Canadá, la tercera reunión del Consejo Laboral del T-MEC. En ese marco, México propuso la creación de un foro de diálogo social tripartito (gobiernos, empleadores y trabajadores) con el objetivo de fortalecer la cooperación regional y preparar condiciones para la revisión de 2026.



La Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA) afirmó que la integración de la industria automotriz en América del Norte prevalecerá, a pesar de las presiones comerciales provenientes de Estados Unidos. La asociación señaló que las cadenas de valor construidas bajo el T-MEC son profundas y estratégicas, por lo que el sector seguirá apostando por la cooperación regional rumbo a la revisión de 2026.

El **10 de diciembre de 2025**, la Representación Comercial de la Casa Blanca (USTR) presentó un informe sobre el funcionamiento del T-MEC, como parte de los trabajos preparatorios previos a la revisión conjunta programada para el 1 de julio de 2026. El documento evaluó avances, áreas de oportunidad y temas que podrían formar parte de la agenda de revisión entre los tres países.

## Evaluación desde la USTR sobre continuidad y condiciones

El **17 de diciembre**, el titular de la Representación Comercial de la Casa Blanca (USTR), Jamieson Greer, señaló que el T-MEC ha sido un “éxito hasta cierto punto”, y que una renovación “rotunda” dependerá de más avances. Esta postura se sumó a la discusión sobre temas clave que inciden en la revisión.

El **18 de diciembre**, el primer ministro de Canadá, Mark Carney, anunció que Canadá y Estados Unidos iniciarán la revisión formal del T-MEC a mediados de enero de 2026. El anuncio confirmó que el proceso avanzará conforme a los plazos previstos en el tratado y mediante los canales institucionales establecidos.



## Además, el 19 de diciembre

La presidenta señaló que hay un acuerdo en todos los puntos del T-MEC. Específicamente mencionó que “se trabajó con todo el Gabinete y, por supuesto, manteniéndonos con nuestros principios y lo mejor para México.” “Se ha buscado en algunos casos encontrar puntos medios, y en otros casos sencillamente ellos han entendido que no podemos avanzar más”.



## Primer Encuentro Nacional de Polos de Desarrollo Económico para el Bienestar

El **21 de diciembre** en la reunión del Primer Encuentro Nacional de Polos de Desarrollo Económico para el Bienestar, el Secretario Marcelo Ebrard aseguró que el acuerdo firmado entre Estados Unidos, México y Canadá sobrevivirá.

Además, enfatizó que no se prolongará la firma porque las ventajas económicas son indiscutibles y la conducción política de la presidenta Sheinbaum ha sido correcta.

Por estas razones dijo que los estados deberán de ser capaces de atraer la inversión para la segunda mitad del año entrante.

## Defienden al T-MEC

El **26 de diciembre y los primeros días de enero** el Consejo Americano de Política Automotriz y la Asociación Nacional de Fabricantes defendieron que el tratado promueve la competitividad.

*“El T-MEC sigue siendo el acuerdo comercial más importante para los fabricantes de automóviles estadounidenses, ya que promueve la competitividad global y ha impulsado más de 210,000 millones de dólares en inversión automotriz estadounidense desde su implementación”, dijo Matt Blunt, presidente del Consejo Americano de Política Automotriz (AAPC).*

# RUMBO AL T-MEC



*“Me dio gusto que el embajador Green, responsable de la formal de la revisión del Tratado dijo en una comparecencia que es un buen tratado, que tiene que haber correcciones, pero que ha sido benéfico”.*

**CLAUDIA SHEINBAUM PARDO, PRESIDENTA DE LA REPÚBLICA**

*“Es parte de lo que hemos estado trabajando desde la Secretaría de Economía, la Secretaría de Hacienda, las llamadas, el trabajo que hemos estado haciendo de coordinación en seguridad y en otros temas”.*



# LA PRESIDENTA SHEINBAUM AFIRMA AVANCES CLAVE DE MÉXICO EN EL T-MEC: “ESTAMOS LISTOS PARA LA REVISIÓN”

En el tramo final de 2025, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo sostuvo que **el trabajo de su gabinete permitió avanzar y encauzar los principales puntos de fricción dentro del T-MEC**, en particular aquellos planteados por Estados Unidos. Más que anunciar un cierre definitivo, el mensaje fue que **México llega a la revisión de 2026 con una agenda ordenada y sin conflictos abiertos**.

De acuerdo con la mandataria, Estados Unidos presentó 54 puntos de revisión, relacionados principalmente con barreras no arancelarias, criterios regulatorios y procedimientos técnicos.

Durante 2025, estos temas se atendieron mediante mesas técnicas y diálogo interinstitucional, con acuerdos en algunos casos y márgenes claramente delimitados en otros.

Lejos de una renegociación encubierta, el trabajo sobre los 54 puntos respondió a una lógica preventiva, orientada a evitar que diferencias técnicas escalaran y se convirtieran en controversias formales durante la revisión del tratado.

**De manera general, los puntos abordados se concentraron en:**

- **Barreras no arancelarias**, como normas técnicas, procedimientos administrativos y criterios regulatorios que podrían afectar el acceso efectivo a mercados aun con arancel cero.
- **Regulación sectorial**, particularmente en industrias manufactureras donde la certidumbre normativa es clave para las cadenas de suministro.
- **Sector energético**, uno de los rubros más sensibles del T-MEC, en el que México defendió su marco legal interno, pero mantuvo abiertos los canales técnicos de diálogo.
- **Casos específicos de inversión y comercio**, que habían generado tensiones y que fueron encauzados dentro de los mecanismos institucionales del acuerdo.

La presidenta reconoció que no todos los puntos derivaron en acuerdos plenos, pero subrayó que **el balance permitió despresurizar la agenda, reducir interpretaciones encontradas y evitar que los desacuerdos escalaran en un momento clave del calendario comercial.**

Este enfoque cobra relevancia ante el comportamiento reciente de la inversión. **México ha registrado niveles históricamente altos de inversión extranjera directa, con montos anuales superiores a 35 mil millones de dólares**, en su mayoría vinculados a actividades asociadas al T-MEC. En este contexto, cada punto de fricción no atendido puede afectar decisiones de inversión con horizontes de 10 a 20 años.



### **¿Qué aporta el trabajo sobre los 54 puntos a la certidumbre?**

*Desde la óptica del gabinete federal, el valor del trabajo de 2025 no estuvo en cerrar todos los temas, sino en delimitar con claridad los márgenes de negociación, así como los espacios de acuerdo, entendimiento y límite.*

*En términos prácticos, esto se traduce en:*

**Menor riesgo de controversias formales** durante la revisión del tratado, lo que reduce escenarios de litigio prolongado.

**Mayor previsibilidad regulatoria** para empresas ya instaladas en el país, que operan bajo reglas claras aun cuando existan diferencias pendientes.

**Señales de estabilidad institucional** para nuevos inversionistas, particularmente aquellos vinculados a procesos de relocalización productiva (nearshoring).

**Así, al cierre de 2025, el balance del gobierno mexicano es el de una preparación anticipada: los 54 puntos quedaron encauzados, con acuerdos parciales y límites definidos, lo que permite que la revisión del T-MEC en 2026 avance con menor incertidumbre regulatoria y un entorno más favorable para la inversión productiva.**

# Primer Encuentro Nacional de Polos de Desarrollo Económico para el Bienestar

En un momento clave para el comercio regional de América del Norte, el Primer Encuentro Nacional de Polos de Desarrollo Económico para el Bienestar funcionó como una señal política y económica clara sobre el rumbo del T-MEC.

**Convocado por la Secretaría de Economía, el encuentro reunió a autoridades, sector privado y especialistas para revisar el avance de los Polos de Desarrollo, con un trasfondo evidente: la revisión del tratado prevista para 2026.**

La participación de Marcelo Ebrard Casaubón marcó el tono. **El secretario de Economía afirmó que el T-MEC sobrevivirá a su revisión** y precisó que el proceso iniciará en enero de 2026 y concluirá en junio, subrayando la necesidad de cerrar la ventana de incertidumbre.

**Durante las mesas de trabajo se discutieron temas como:**

- Planeación territorial e infraestructura productiva
- Certidumbre jurídica para la inversión
- Integración de cadenas de valor
- Servicios vinculados al desarrollo industrial

*El mensaje fue claro: la competitividad de México ante la revisión del T-MEC depende de ofrecer condiciones territoriales y regulatorias claras, objetivo al que apuntan los Polos de Desarrollo Económico para el Bienestar al articular infraestructura, talento y planeación pública.*





Fotografías: Primer Encuentro Nacional de Polos de Desarrollo Económico para el Bienestar.



## **CANADÁ Y ESTADOS UNIDOS RUMBO A LA REVISIÓN DEL T-MEC**

Tras un tiempo de fricción, **la relación entre Canadá y Estados Unidos dio un giro relevante**. El primer ministro canadiense, Mark Carney, confirmó que ambos países acordaron iniciar la revisión formal del T-MEC a mediados de enero, pero el anuncio tuvo un significado más allá del calendario, **reflejó un cambio de clima político entre Ottawa y Washington**.

Carney dio a conocer este entendimiento tras una serie de reuniones y contactos bilaterales sostenidos a lo largo del mes, en los que, según explicó, **se retomó el diálogo comercial luego de un periodo en el que las conversaciones habían quedado prácticamente congeladas durante parte del 2025**, recordando que la relación estuvo marcada por disputas arancelarias y por un tono confrontativo que bloqueó avances sustantivos durante un tiempo.

# TERCERA REUNIÓN DEL CONSEJO LABORAL DEL T-MEC



**Ottawa** fue escenario de una discusión que trasciende lo laboral. La tercera reunión del Consejo Laboral del T-MEC, realizada los días **9 y 10 de diciembre de 2025**, puso sobre la mesa uno de los temas más importantes del acuerdo comercial: cómo garantizar derechos laborales efectivos sin romper el equilibrio de las cadenas productivas que sostienen la integración económica de América del Norte.

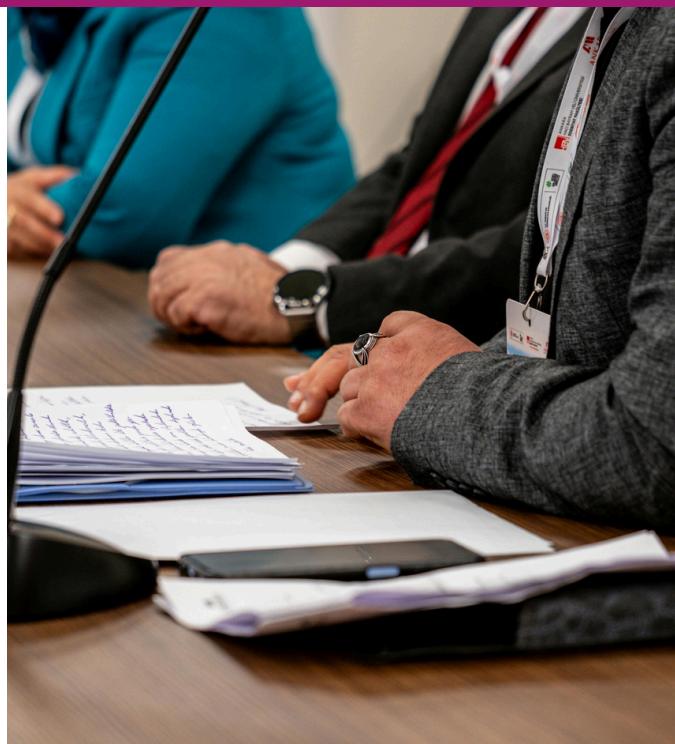
# El encuentro se realiza a cinco años de la entrada en vigor del T-MEC y funciona como antesala de su proceso formal de revisión

En este contexto, el Consejo Laboral actuó como un espacio para evaluar el desempeño del Capítulo 23, medir el alcance de sus mecanismos de cooperación y cumplimiento, y enviar señales políticas claras sobre el rumbo que tomará la agenda laboral regional.



## La reunión se desarrolló en:

- **Primera etapa:** Se realizó una sesión presencial cerrada entre las delegaciones gubernamentales de México, Estados Unidos y Canadá, enfocada principalmente en el análisis técnico del capítulo laboral.
- **Segunda etapa:** Se celebró una sesión pública, abierta a la participación de organizaciones de la sociedad civil, académicos y especialistas, lo que por consiguiente refuerza uno de los distintivos emblemas del T-MEC, la transparencia.



Bajo este esquema, el Consejo Laboral se consolida como un espacio operativo de gobernanza, donde la discusión sobre los derechos laborales, el cumplimiento y la cooperación inciden de manera directa en el óptimo desarrollo del tratado y en su credibilidad ante actores públicos y privados.



# AGENDA

## IMPLEMENTACIÓN Y CUMPLIMIENTO DEL CAPÍTULO 23

Las delegaciones **revisaron los avances alcanzados en la aplicación interna de los compromisos laborales**, así como los principales retos persistentes. Se focalizó en el fortalecimiento institucional y la armonización de prácticas entre los tres países.

## COOPERACIÓN TÉCNICA

Se discutieron iniciativas de cooperación orientadas a fortalecer la inspección laboral, el diálogo social y la aplicación efectiva de derechos laborales, con énfasis en la asistencia técnica y el intercambio de mejores prácticas.

## TRABAJO FORZOSO

Uno de los temas más sensibles del encuentro fue el **abordaje del trabajo forzoso en el comercio regional**. Los países compartieron información sobre sus marcos normativos y medidas domésticas para prohibir la importación de bienes producidos bajo esas condiciones.

## TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

Se abordó la necesidad indispensable para contar con estos elementos para **poder evaluar de manera objetiva el desempeño del capítulo laboral** y para fortalecer la confianza entre trabajadores, empresas y gobiernos,



La reunión del Consejo Laboral ha dejado en claro que el capítulo laboral se consolida como un elemento central del acuerdo. Aunado a la combinación de una revisión técnica amplia, la transparencia y una participación de actores externos nutritiva, queda asentado una gobernanza cada vez más exigente, donde los derechos laborales, el comercio y la credibilidad del tratado avanzan de manera cada vez más interdependiente.

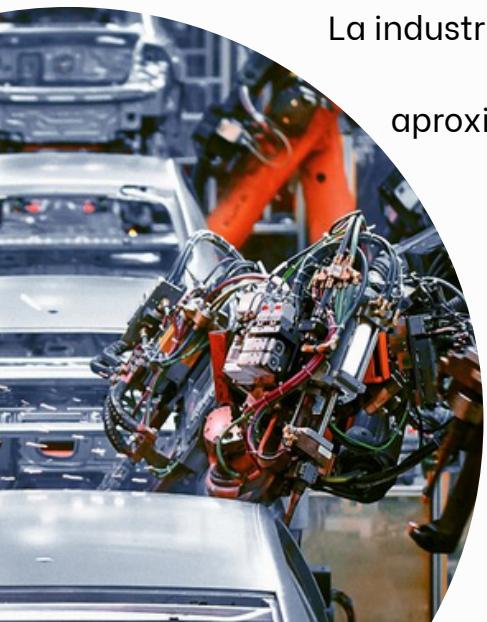
# La industria automotriz de Estados Unidos pide ajustes al T-MEC, pero cierra filas para mantenerlo

A medida que se acerca la revisión del T-MEC, **la industria automotriz se ha convertido en uno de los actores más activos del debate en Estados Unidos**. Fabricantes nacionales y extranjeros con operaciones en el país han planteado ajustes al acuerdo, sobre todo en reglas de origen, transición tecnológica y cadenas de suministro, pero con un mensaje común hacia Washington: el tratado debe mantenerse.

**Las armadoras han advertido que una ruptura o debilitamiento del T-MEC tendría costos elevados y afectaría la competitividad regional en un momento marcado por la electromovilidad y la relocalización industrial. Por ello, la postura del sector ha sido clara: corregir lo necesario sin desarmar el marco regional.**

Esta posición se explica por el alto nivel de integración productiva de la industria automotriz en América del Norte. **Hoy, un vehículo puede cruzar la frontera entre México, Estados Unidos y Canadá hasta ocho veces durante su proceso de fabricación**, con componentes producidos de manera coordinada en los tres países.

## DATOS DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

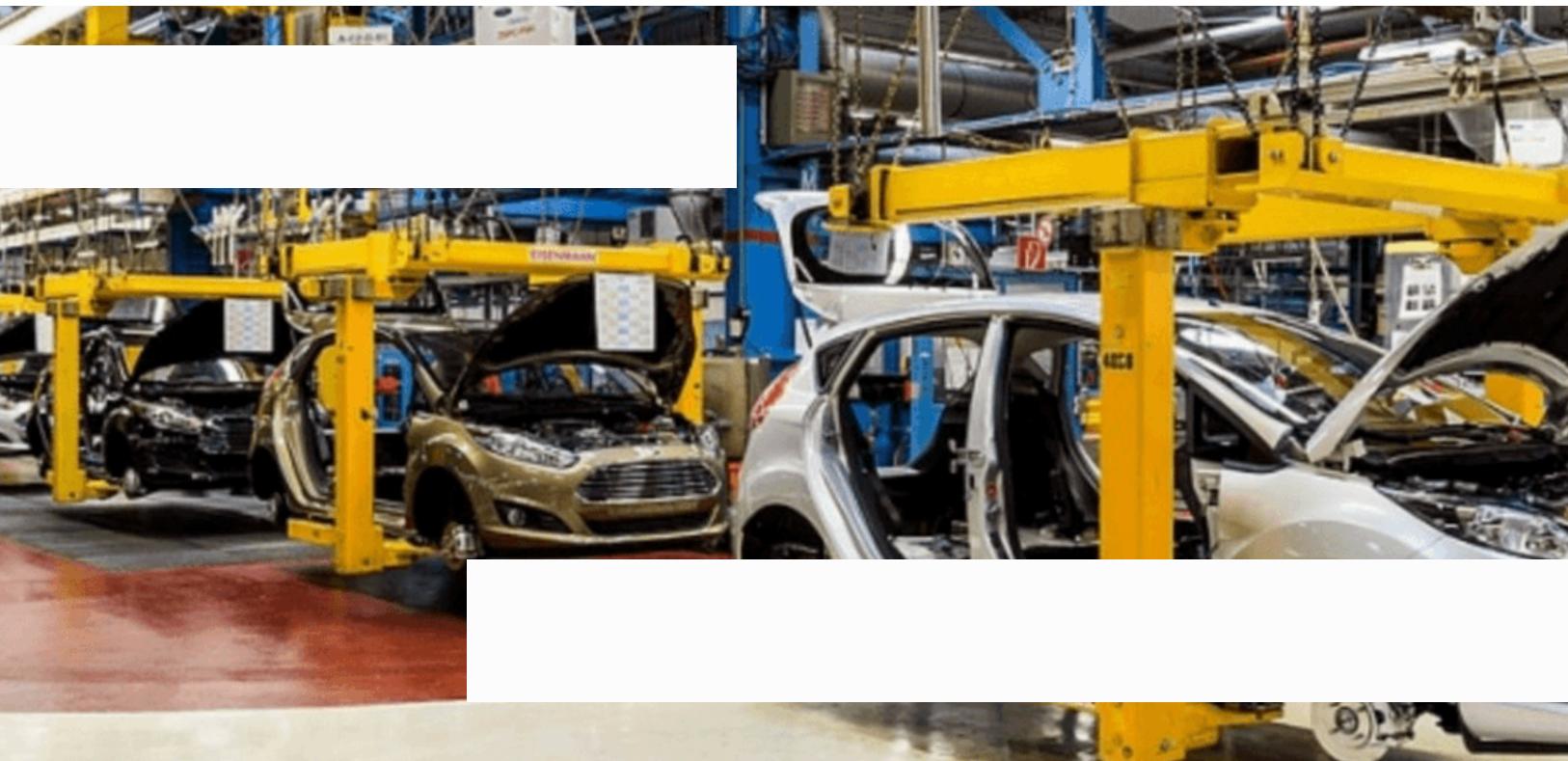


La industria automotriz es el componente más grande del comercio total en Norteamérica, representando aproximadamente el 22% del comercio bajo el T-MEC

Aproximadamente el 80% de los vehículos producidos en México se exportan a Estados Unidos y Canadá

En Estados Unidos, el sector automotriz sostiene millones de empleos vinculados a plantas que dependen de insumos regionales.





Un elemento relevante del debate es que esta postura no proviene únicamente de empresas estadounidenses. **Fabricantes extranjeros con fuerte presencia en EE. UU, incluidos grupos japoneses, europeos y coreanos, coinciden en que el T-MEC ha sido clave para dar certidumbre a sus inversiones en la región.**

En conjunto, **estas compañías concentran decenas de miles de millones de dólares en inversión fija en plantas, centros de investigación y redes de proveedores en América del Norte**. Un cambio abrupto del marco comercial, advierten, pondría en riesgo proyectos planeados con horizontes de 10 a 20 años.

El mensaje hacia el gobierno estadounidense ha sido deliberadamente pragmático. Los fabricantes reconocen que el **T-MEC no es perfecto y requiere ajustes, pero mantenerlo es fundamental para la competitividad regional frente a bloques como Asia y Europa**.

Desde su perspectiva, **un escenario de ruptura o de aranceles generalizados no incentivaría la producción doméstica**, sino que encarecería los vehículos, afectaría a los consumidores y presionaría las cadenas de suministro en un momento de transición tecnológica.

# México, el socio estratégico de Estados Unidos según el Wall Street Journal

En su edición del 27 de diciembre del 2025, el diario estadounidense The Wall Street Journal publicó un análisis que ha generado atención internacional: México emerge como uno de los principales beneficiarios del actual entorno comercial con Estados Unidos, consolidándose como un socio estratégico clave en medio de tensiones arancelarias y cambios en las cadenas de suministro globales.

## México gana terreno en la reconfiguración del comercio norteamericano

El medio destaca que, pese a las políticas proteccionistas implementadas por la administración de Donald Trump, incluidos aranceles de hasta 50% sobre acero y aluminio y 25% sobre automóviles con contenido no estadounidense, **las exportaciones mexicanas hacia el mercado estadounidense crecieron de forma sostenida durante 2025**. Entre enero y noviembre, las exportaciones manufactureras mexicanas aumentaron casi 9% en comparación con el mismo periodo del año anterior, mientras que otros bienes manufacturados crecieron hasta 17%



La comparación arancelaria ilustrada por el reporte es contundente, mientras México enfrenta una tasa arancelaria efectiva promedio de alrededor de 4.7%, economías como la de China lidian con tasas cercanas a 37.1%.

De acuerdo a estimaciones del Penn Wharton Budget Model. Esta disparidad ha permitido a México captar una parte significativa del comercio que otros países han perdido en medio de la reciente guerra arancelaria.

Un dato que subraya la importancia de este vínculo es que el comercio bilateral entre México y Estados Unidos se encamina a alcanzar un récord cercano a los 900 mil millones de dólares en 2025, cifras que superan las expectativas iniciales y reflejan una dinámica comercial robusta a pesar de la incertidumbre global.

En conjunto, el análisis del The Wall Street Journal permite identificar conclusiones claves sobre la posición de México:

- 
- **México ha convertido la integración comercial con Estados Unidos en una ventaja estratégica de largo plazo.**

- **El acceso preferencial al mercado estadounidense sigue siendo un activo frente a un entorno global incierto.**

- **La solidez del comercio bilateral confirma que la relación económica responde a factores estructurales, más allá de coyunturas políticas.**

# EL SECTOR EMPRESARIAL DESCARTA UN COLAPSO DEL T-MEC

En medio del ruido que suele acompañar los procesos de revisión comercial, el sector empresarial mexicano ha optado por bajar el volumen a las alarmas. **Kenneth Smith Ramos, presidente del Comité Empresarial Bilateral del COMCE, fue claro: no hay condiciones para un colapso del T-MEC, aun cuando el acuerdo enfrente ajustes y debates rumbo a 2026.**

La afirmación no es retórica. **América del Norte opera hoy como una de las regiones económicas más integradas del mundo.** El intercambio comercial

entre México, Estados Unidos y Canadá rebasa el billón de dólares al año, y en sectores como el automotriz o el electrónico, las cadenas productivas están tan entrelazadas que desmontarlas tendría efectos inmediatos en costos, precios y empleo. Para el empresariado, ese nivel de interdependencia hace inviable una ruptura abrupta del acuerdo.

Desde esta perspectiva, la revisión del tratado no es una señal de crisis, sino un proceso previsto y necesario. **Smith Ramos subrayó que el reto está en evitar interpretaciones políticas que generen incertidumbre innecesaria**, particularmente en un momento en el que las decisiones de inversión se toman con horizontes largos y con atención especial a la estabilidad regulatoria. Tan solo en los últimos años, miles de millones de dólares en nuevos proyectos productivos han apostado por la región bajo el paraguas del T-MEC.

El mensaje del sector privado es, en esencia, uno de prudencia y continuidad. Habrá ajustes, negociaciones y discusiones técnicas, pero el acuerdo sigue siendo el piso sobre el que se mueve la economía regional. **Para los empresarios, el escenario no es de ruptura, sino de corrección y afinación de un tratado que, lejos de agotarse, sigue siendo indispensable para la competitividad de América del Norte.**



*Kenneth Smith Ramos, presidente del Comité Empresarial Bilateral del COMCE*

*“De cara a la próxima revisión conjunta, es fundamental que los tres gobiernos trabajen de manera coordinada para extender y fortalecer el T-MEC, preservando la prosperidad de empresas y trabajadores en América del Norte.”*

**SECTOR EMPRESARIAL**



*“El T-MEC ha funcionado bien para Estados Unidos y será evaluado de acuerdo con los mecanismos que el propio acuerdo establece.”*

**JAMIESON GREER, REPRESENTANTE  
COMERCIAL DE ESTADOS UNIDOS**



*“Nuestra ventana de incertidumbre se va a cerrar. La revisión del T-MEC tiene fechas claras y no se va a prolongar.”*

**MARCELO EBRARD CASAUBÓN  
SECRETARIO DE ECONOMÍA**



# CONCLUSIONES

DICIEMBRE DE 2025

Al cierre de 2025, el T-MEC se presenta como un acuerdo en fase de ajuste y consolidación, más que en riesgo de ruptura. A lo largo del año, la agenda comercial de América del Norte estuvo marcada por tensiones y debates, pero también por un esfuerzo deliberado de los tres países para ordenar los temas sensibles antes de la revisión formal de 2026.

Desde el ámbito laboral, la tercera reunión del Consejo Laboral en Ottawa confirmó que el capítulo 23 se ha convertido en un componente central del tratado. La combinación de revisión técnica, mecanismos de cumplimiento, cooperación trilateral y participación de la sociedad civil refuerza una gobernanza más exigente, donde los derechos laborales y la transparencia inciden directamente en la credibilidad del acuerdo.

En paralelo, México apostó por una estrategia preventiva al encauzar los 54 puntos planteados por Estados Unidos, delimitando márgenes de negociación y reduciendo el riesgo de controversias formales. Aunque no todos los temas se resolvieron plenamente, el resultado fue una agenda más clara y previsible, particularmente relevante en un contexto de altos niveles de inversión vinculados al T-MEC.

El análisis del Wall Street Journal y la evolución del comercio bilateral confirman que México ha fortalecido su posición como socio estratégico de Estados Unidos, mientras que el deshielo diplomático entre Canadá y Washington permitió encaminar la revisión dentro de los cauces institucionales del tratado. A ello se suma el respaldo del sector privado, especialmente de la industria automotriz, que ha pedido ajustes puntuales sin cuestionar la continuidad del acuerdo.

En conjunto, el cierre de 2025 dibuja un escenario claro: el T-MEC llega a su revisión de 2026 con agendas definidas, mecanismos activos y una base económica sólida. Más que un tratado en disputa, el acuerdo entra a su siguiente etapa como un instrumento indispensable para la estabilidad y la competitividad de América del Norte.

# DIGNIFICAR LA POLÍTICA



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Emilio Rosas". It is enclosed in a stylized oval frame.

**Emilio Rosas** es **Diputado Local de MORENA** en la LXIV Legislatura del H. Congreso del Estado de San Luis Potosí, Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico y Social, y del Comité de Reforma para la Competitividad y el Desarrollo Sustentable del Estado. Estudió la Licenciatura en Política y Administración Pública en **El Colegio de México**. En 2009, obtuvo el premio “**President’s Education Award for Outstanding Academic Achievement**” del entonces Presidente Barack Obama durante su formación académica en Estados Unidos en Cardigan Mountain School que, posteriormente, continuó en Kent School. Como legislador potosino, se ha propuesto “**Dignificar la política**”.